

TechEd | форсайт.

ФОРМУЛА УСПЕХА ВНЕДРЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ИТ-РЕШЕНИЙ НА БАЗЕ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ «ФОРСАЙТ»



Андрей Фарушев

Начальник департамента производственных систем
ООО «Газпромнефть-ЦР»



Сергей Битюков

Руководитель практики по системам бюджетирования
ООО «Газпромнефть-ЦР»

TechEd

О КОМПАНИИ

ГЕОГРАФИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

TechEd | форсайт.

17

ЛЕТ НА РЫНКЕ

>5000

СОТРУДНИКОВ

32

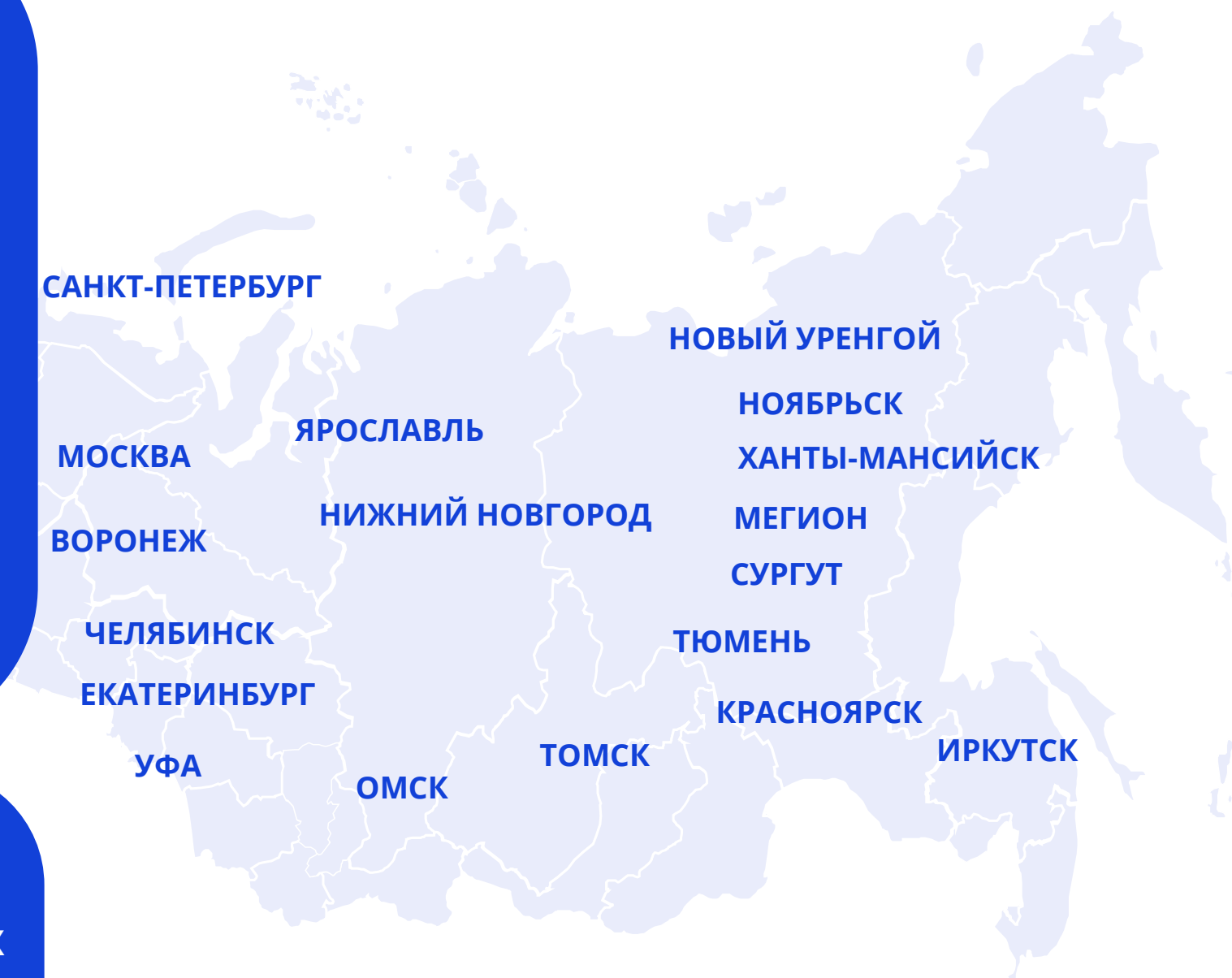
РЕГИОНА
ПРИСУТСТВИЯ

>900

ИТ-СИСТЕМ
И ПРОДУКТОВЫХ
РЕШЕНИЙ

>50

ЦЕНТРОВ
КОМПЕТЕНЦИЙ



УПРАВЛЕНИЕ
ПРЕДПРИЯТИЕМ



УПРАВЛЕНИЕ
ПРОИЗВОДСТВОМ



УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ



ЛОГИСТИКА



УПРАВЛЕНИЕ
ДАНЫМИ

ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ — ЭКСПЕРТ В РАЗРАБОТКЕ И ВНЕДРЕНИИ ИТ-РЕШЕНИЙ

TechEd | форсайт.

**8 лет работы с
Форсайт»**

Реализуем проекты на базе «Форсайт.
Аналитическая платформа»

**20 ИТ-решений
класса CRM**

Из них 10 на базе «Форсайт. Аналитическая
платформа»

40+ ИТ-специалистов

Создан и успешно функционирует центр
компетенций «Форсайт»

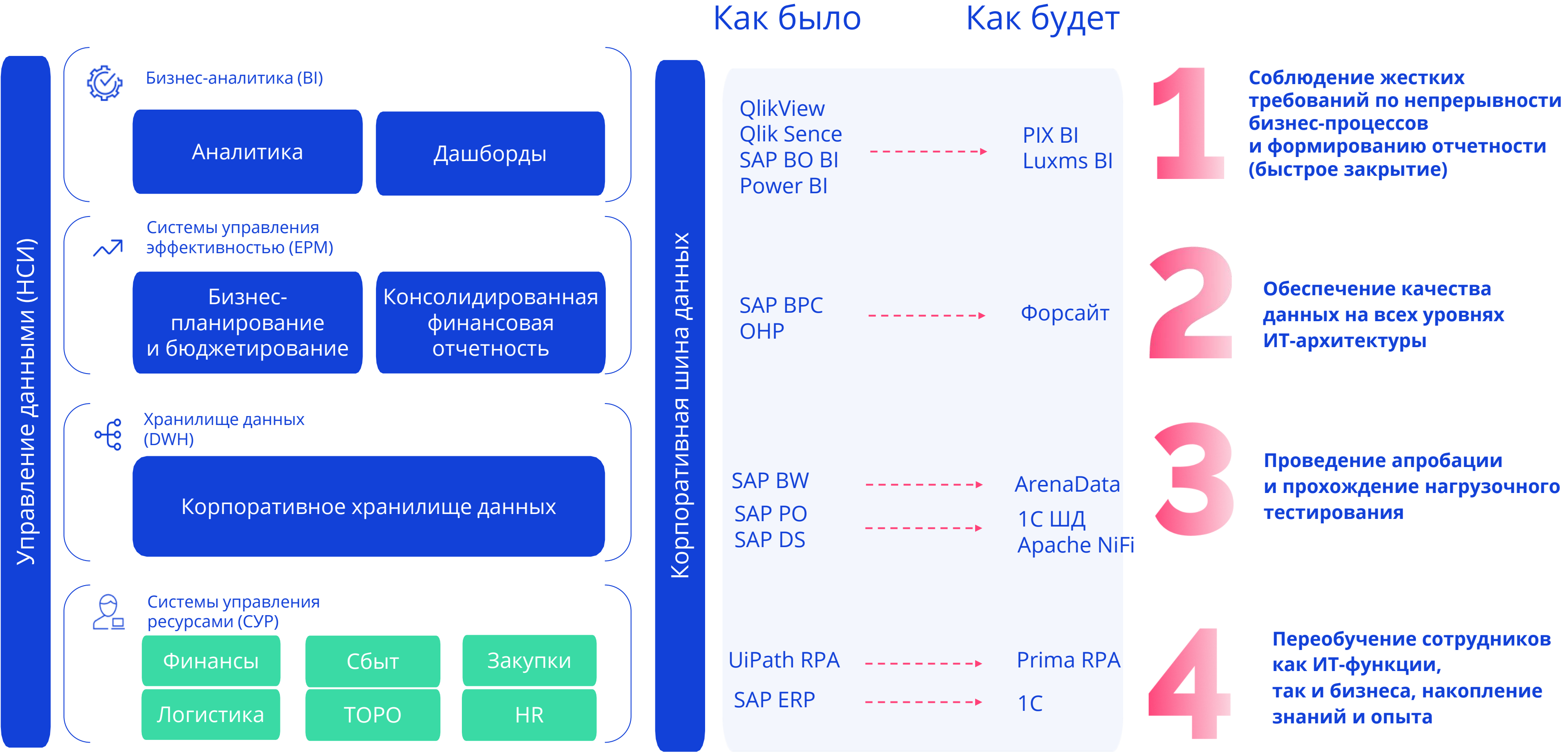
**24/7 техническая
поддержка**

Организована круглосуточная поддержка
пользователей

TechEd

ЭНЕРГИЯ В ЛЮДЯХ!

$\lim_{t \rightarrow \infty} (\text{сотрудничество} + \text{целеустремленность} + \text{инновационность} + \text{ответственность}) = \text{УСПЕХ}$



ПОРТФОЛИО ИТ-РЕШЕНИЙ НА ФАП



Статус локализации:

- Выбор
- Разработка
- Эксплуатация

ОПЫТ МИГРАЦИИ НА ФАП

TechEd | форсайт.

Выбор платформы 2019

- Анализ рынка и выбор отечественной аналитической платформы



форсайт.
аналитическая
платформа

Апробация ФАП 2021

- Апробация «Форсайт. Аналитическая платформа»



форсайт.
управление
инвестициями

Старт пилотных проектов 2022

- Корпоративная система управления инвестициями)
- Бюджетирование затрат корпоративного центра
- Комиссия по цифровым проектам
- Система планирования и отчетности



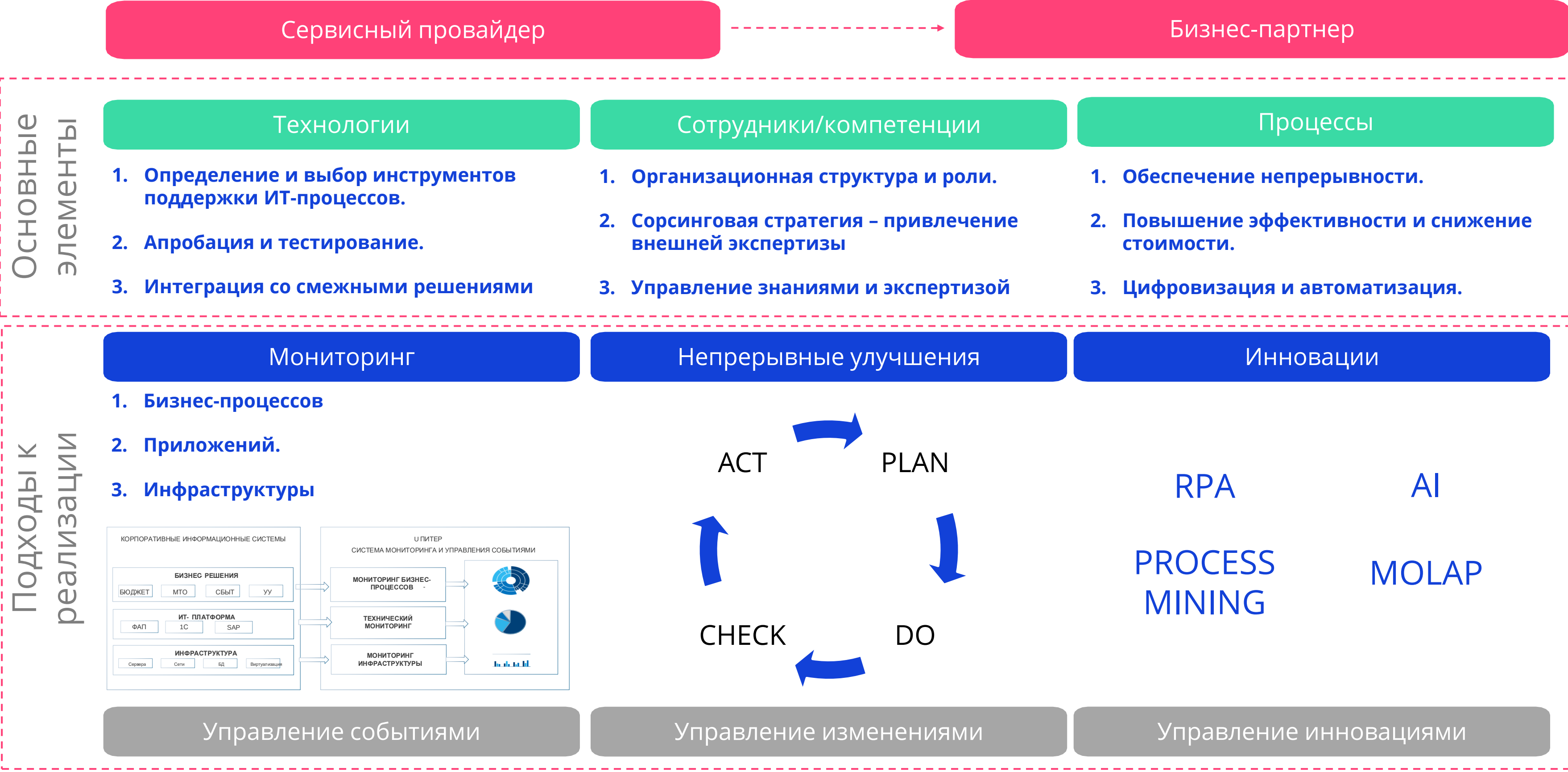
форсайт.
бюджетирование

Промышленная эксплуатация 2024

- Корпоративная система управления инвестициями
- Бюджетирование затрат корпоративного центра
- Комиссия по цифровым проектам

Старт проектов 2025

- Активная стадия проектов:
- Бюджетирование в блоке разведки и добычи
 - Расчет ESG-показателей
 - Расчет показателей эффективности



TechEd

Система планирования и отчетности

ПРЕДПОСЫЛКИ И ЦЕЛЕВЫЕ МЕТРИКИ МИГРАЦИИ

TechEd | форсайт.

НАЗНАЧЕНИЕ СПО

- формирование бизнес-плана группы компании
- формирование управленческой отчетности
- предоставление аналитических материалов топ-менеджменту Компании
- роль «единого источника правды» Группы компаний

ПРЕДПОСЫЛКИ ВНЕДРЕНИЯ

- компания использует ИТ-решение иностранного вендора, которое перестало поддерживаться в России
- данные для планирования и отчетности собираются из разрозненных источников (систем, Excel-файлов)
- подготовка отчетности отнимает много времени и ресурсов

РЕЗУЛЬТАТЫ

- сократить трудозатраты сотрудников на проведение бюджетной кампании
- унифицировать процессы, формы, контрольные процедуры по всей группе компаний
- обеспечить соблюдение норм законодательства по автоматизированной сдаче отчетности

1 час —

среднее время на
формирования отчета

160

расчетных алгоритмов

330

отчетных форм

120 дочерних обществ

пользователи системы
(сотрудники функции
«Экономика и финансы»,
732 человека)

1

В рамках проработки перечня локализованных платформ для целей миграции СПО на базе Oracle были сформированы длинный и короткий списки согласно методике выбора

РАСШИРЕННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ:

- ФОРСАЙТ
- ТРИВИУМ
- 1С УХ
- KNOWLEGE SPACE
- ТУРБО-БЮДЖЕТИРОВАНИЕ
- OPTIMACROS
- CUBIX

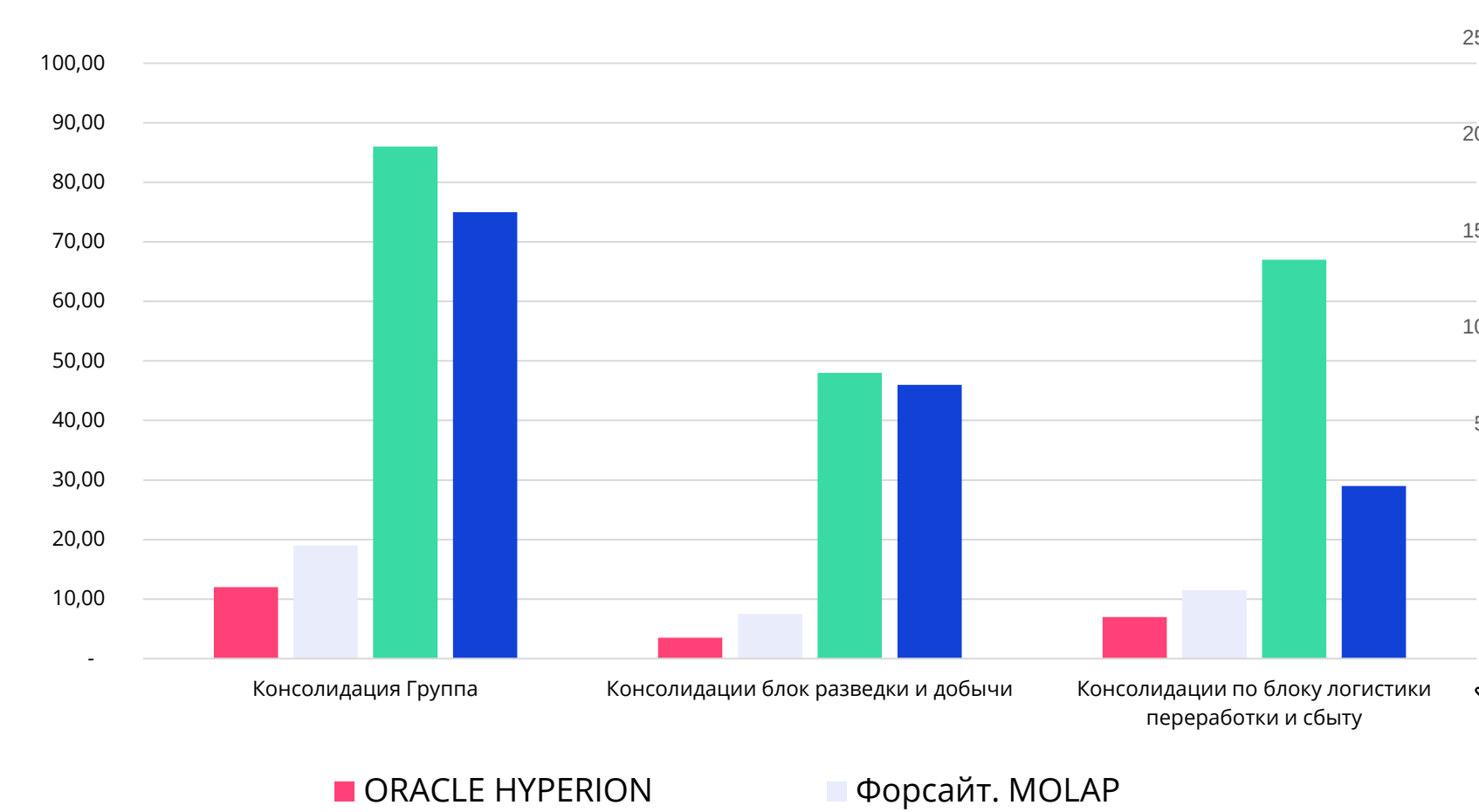
2

К апробации были допущены две платформы по итогам отбора: среди них Форсайт Бюджетирование

ПОДХОД К АПРОБАЦИИ:

- Полное повторение расчета standalone отчетности по дочерним обществам и консолидации группы
- Тестирование было выполнено на продуктивном объеме данных
- Параметры инфраструктуры сопоставимы с продуктивными
- Настройку модели выполнял вендор

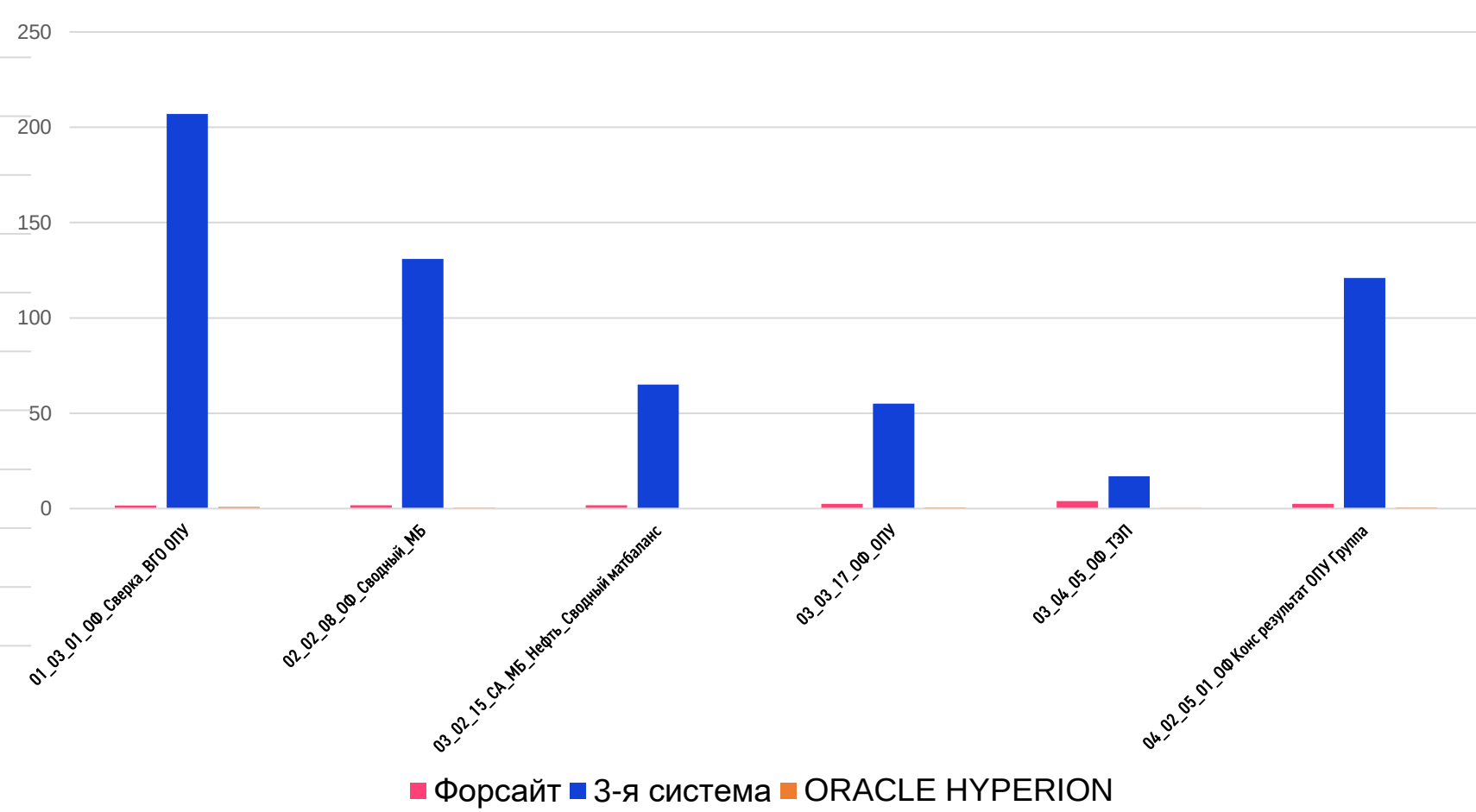
РАСЧЕТ КОНСОЛИДАЦИИ (СЦЕНАРИЙ ФАКТ), МИН



Однопользовательский тест (консолидация факт), мин.	ORACLE HYPERION	Форсайт. MOLAP	Форсайт. ROLAP	3-я система
Консолидация Группа	12,00	19,00	86,00	75,00
Консолидации БРД	3,50	7,50	48,00	46,00
Консолидации по БЛПС	7,00	11,50	67,00	29,00
Среднее	7,50	12,67	67,00	50,00

Для Форсайт приведены 2 показателя расчетов на технологиях: MOLAP (InMemory) и ROLAP, т.к. технология MOLAP была протестирована на ограниченном наборе тестов (без расчетов по ОЕ в многопоточе).

СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ ОТКРЫТИЯ ФОРМЫ, СЕК



Среднее время открытия формы. Однопользовательский тест, сек	Форсайт	3-я система	ORACLE
01_03_01_ОФ_Сверка_ВГО ОПУ	1,6	207	0,86
02_02_08_ОФ_Сводный_МБ	1,8	131	0,47
03_02_15_СА_МБ_Нефть_Сводный матбаланс	1,8	65	0,20
03_03_17_ОФ_ОПУ	2,5	55	0,53
03_04_05_ОФ_ТЭП	3,9	17	0,31
04_02_05_01_ОФ Конс результат ОПУ Группа	2,5	121	0,57

1

Переключение моделей
с ROLAP на MOLAP

2

Необходимость разработки
инструмента «Умные таблицы»

3

Реализация функционала
формирования динамических
элементов иерархий, агрегации
на узлах, формул на элементах

ОРГАНИЗУЕМ ДЕМО И ОТВЕТИМ
НА ВОПРОСЫ В УДОБНОЕ
ДЛЯ ВАС ВРЕМЯ

ПРОВЕДЕМ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ
РАСЧЕТ И СОСТАВИМ ДОРОЖНУЮ
КАРТУ РЕАЛИЗАЦИИ

✉ itsales@gazprom-neft.ru

